

# RELATÓRIO SOCIAL – ABRADES

Ano-base: 2025

## **FICHA TÉCNICA**

Título do documento: Relatório Social das Ações Desenvolvidas em 2025

Instituição responsável: ABRADES – Associação Brasileira de Educação e Saúde

Ano de referência: 2025

Elaboração e sistematização: Mötiro Soluções Ltda.

Coordenação técnica e redação: Priscilla de Souza Ferro.

Concepção metodológica e análise institucional: Mötiro Soluções Ltda.

Levantamento, organização e consolidação de dados: ABRADES – equipes técnica e administrativa, com sistematização realizada por Mötiro Soluções Ltda.

Base documental: Registros internos da ABRADES; Planilhas institucionais de ações e atendimentos; Contratos administrativos firmados com o poder público; Materiais institucionais de divulgação das ações educativas; Estatuto Social da ABRADES.

Período de elaboração: 2025–2026

Natureza do documento: Relatório Social de caráter descritivo-analítico, elaborado para fins de prestação de contas, transparência institucional, memória organizacional e apoio à gestão.

Apreciação institucional: o presente Relatório Social será submetido à apreciação da Assembleia Geral da ABRADES, em conformidade com as disposições de seu Estatuto Social.



## LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Síntese Geral das Ações Desenvolvidas.....	8
Quadro 2 - Distribuição dos Atendimentos por tipo de ação .....	8
Quadro 3 - Distribuição dos atendimentos por mês .....	9

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Material educativo institucional desenvolvido pela ABRADES para a campanha Setembro Amarelo – 2025.....	12
Figura 2 - Material institucional de divulgação da palestra educativa realizada no âmbito da campanha Outubro Rosa – 2025 .....	14
Figura 3 - Material institucional de divulgação da ação educativa realizada no âmbito da campanha Novembro Azul – 2025 .....	18

## SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL .....	4
2. METODOLOGIA DE SISTEMATIZAÇÃO DAS AÇÕES .....	6
3. PANORAMA GERAL DAS AÇÕES SOCIAIS EM 2025 .....	7
3.1 Quadros-resumo das ações sociais – 2025 .....	8
4. AÇÕES SOCIAIS DESENVOLVIDAS EM 2025 .....	9
4.1 Julho de 2025 .....	9
Ações decorrentes da execução contratual .....	9
4.2 Agosto de 2025 .....	10
Ações decorrentes da execução contratual .....	10
Iniciativas institucionais voluntárias.....	11
4.3 Setembro de 2025 .....	11
Ações decorrentes da execução contratual .....	11
Iniciativas institucionais voluntárias.....	11
4.4 Outubro de 2025 .....	12
Ações decorrentes da execução contratual .....	12
Iniciativas institucionais voluntárias.....	13
4.5 Novembro de 2025 .....	16
Ações decorrentes da execução contratual .....	16
Iniciativas institucionais voluntárias.....	17
4.6 Dezembro de 2025 .....	18
Ações decorrentes da execução contratual .....	18
Iniciativas institucionais voluntárias.....	19
5. ANÁLISE GERAL DAS AÇÕES SOCIAIS DESENVOLVIDAS EM 2025.....	19
6. LIMITAÇÕES E OPORTUNIDADES DE APRIMORAMENTO.....	20
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PERSPECTIVAS PARA 2026 .....	21

## 1. APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

A ABRADES – Associação Brasileira de Educação e Saúde é uma entidade privada sem fins lucrativos, de caráter assistencial, promocional, educacional e apartidário, cuja finalidade é atender a população sem qualquer distinção de classe social, nacionalidade, sexo, raça, cor ou crença religiosa, atuando prioritariamente na promoção da saúde e no fortalecimento das políticas públicas de atenção à saúde.

Fundada em maio de 2009 pelo Prof. Dr. Luiz Antônio Bailão, a instituição tem sua origem vinculada a uma trajetória acadêmica e social voltada ao atendimento gratuito de usuários encaminhados pelo Sistema Único de Saúde (SUS), compromisso que permanece como eixo estruturante de sua atuação. Ao longo dos anos, a ABRADES ampliou progressivamente suas frentes de trabalho, incorporando, além da assistência direta, atividades de apoio, gestão e operacionalização de serviços de saúde em diferentes níveis de complexidade.

A missão institucional da ABRADES é promover a saúde com espírito público no atendimento à população e com eficiência na gestão de recursos físicos e financeiros, orientando sua atuação pelos princípios da ética, da equidade, da transparência, da excelência técnica e do respeito à vida. Sua visão é ser reconhecida como uma das organizações sociais brasileiras de maior abrangência e competência na gestão em saúde, com foco em resultados, impacto social e responsabilidade institucional.

As ações sociais desenvolvidas ao longo de 2025 refletem de forma direta essa missão e esses valores, sendo constituídas tanto pela execução de serviços assistenciais no âmbito de contratos firmados com o poder público quanto por iniciativas institucionais de caráter voluntário. A realização de exames de eletrocardiograma, os atendimentos multiprofissionais em saúde e as campanhas de conscientização, como o Setembro Amarelo e o Outubro Rosa, evidenciam o compromisso da instituição com a prevenção de doenças, o cuidado integral à

saúde e a ampliação do acesso a serviços essenciais, especialmente para populações atendidas pelo SUS.

No que se refere às ações decorrentes da execução contratual, destaca-se que o cumprimento integral dos contratos administrativos firmados pela ABRADES ao longo de 2025 assegurou a continuidade de atendimentos assistenciais e de apoio em saúde, configurando-se como relevante ação social, na medida em que viabilizou o acesso regular da população a serviços públicos essenciais. Paralelamente, a instituição também promoveu ações não previstas contratualmente, desenvolvidas de forma voluntária, ampliando seu alcance social para além das obrigações formais assumidas.

Essas iniciativas dialogam com a experiência acumulada pela ABRADES na gestão e execução de serviços de saúde, inclusive em contextos de alta complexidade, como evidenciado durante a pandemia da Covid-19, quando a instituição foi responsável pela implantação e operação de um Centro de Atendimento e Estabilização estruturado como hospital de campanha. Tal experiência fortaleceu sua capacidade técnico-operacional e orientou práticas institucionais pautadas pela eficiência, pela humanização do cuidado e pela resposta às demandas concretas da comunidade.

Dessa forma, as ações sociais realizadas em 2025 não se configuram como iniciativas isoladas, mas como parte de uma estratégia institucional contínua de promoção da saúde, prevenção de agravos, fortalecimento do vínculo com os usuários e consolidação de uma atuação socialmente responsável. Este Relatório Social apresenta essas ações de forma sistematizada, evidenciando sua coerência com a missão institucional da ABRADES e contribuindo para o aprimoramento do planejamento, do monitoramento e da gestão das ações futuras.

As ações sociais apresentadas neste Relatório Social encontram respaldo nos objetivos, finalidades e diretrizes estabelecidos no Estatuto Social da ABRADES, que prevê a atuação da instituição na promoção da saúde, na assistência social, na educação, na prevenção de agravos e no apoio à gestão de serviços de saúde, inclusive por meio de contratos, convênios e parcerias com o poder público. Dessa

forma, tanto a execução contratual quanto as iniciativas institucionais voluntárias desenvolvidas em 2025 integram o escopo da atuação estatutária da entidade.

## **2. METODOLOGIA DE SISTEMATIZAÇÃO DAS AÇÕES**

A sistematização das ações sociais apresentadas neste Relatório Social foi realizada a partir de registros internos consolidados em planilha institucional, que contemplam a identificação das ações desenvolvidas, o período de realização, o tipo de atividade executada e o número de atendimentos realizados ao longo do ano de 2025.

Esses registros constituíram a base empírica para a organização, descrição e análise das ações sociais, possibilitando a construção de um panorama quantitativo das iniciativas desenvolvidas pela ABRADES no período considerado.

Ressalta-se que parcela significativa das ações sociais desenvolvidas em 2025 ocorreu no contexto da execução de contratos, convênios ou parcerias institucionais em andamento, cujas exigências de monitoramento, controle e prestação de contas influenciam diretamente a forma e o nível de detalhamento das informações registradas. Nesse sentido, os dados disponíveis refletem, em grande medida, os formatos e critérios adotados no âmbito desses instrumentos contratuais, assegurando consistência e rastreabilidade às informações quantitativas apresentadas.

Adicionalmente, em função do modelo de registro vigente à época da execução das ações, algumas informações de natureza qualitativa — tais como objetivos específicos, caracterização detalhada do público atendido e resultados percebidos — não se encontravam sistematicamente documentadas. Essas limitações foram identificadas durante o processo de organização do relatório e estão explicitadas ao longo do documento como oportunidades de aprimoramento do registro institucional.

Assim, o presente Relatório Social cumpre também uma função diagnóstica e orientadora, ao evidenciar a necessidade de qualificação dos processos de registro e sistematização das ações sociais, especialmente no que se refere à

harmonização entre exigências contratuais, diretrizes institucionais de transparência e práticas de avaliação de impacto social.

### **3. PANORAMA GERAL DAS AÇÕES SOCIAIS EM 2025**

Para fins deste Relatório Social, considera-se ação social tanto a execução integral dos contratos administrativos firmados pela ABRADES — que asseguram o acesso contínuo da população a serviços públicos essenciais de saúde, especialmente no âmbito do SUS — quanto as iniciativas institucionais de caráter voluntário desenvolvidas para além das obrigações contratuais.

Ao longo de 2025, a ABRADES desenvolveu um conjunto diversificado de ações sociais voltadas principalmente à promoção da saúde, à prevenção de agravos e à ampliação do acesso a serviços essenciais, em consonância com sua missão institucional e com as demandas identificadas nos territórios atendidos. Essas ações compreenderam tanto iniciativas decorrentes da execução de contratos firmados com o poder público quanto atividades institucionais de caráter voluntário.

As ações realizadas no período concentraram-se, majoritariamente, em atividades assistenciais e preventivas, com destaque para a realização de exames de eletrocardiograma, atendimentos multiprofissionais em saúde e campanhas de conscientização, como o Setembro Amarelo e o Outubro Rosa. Observa-se uma intensificação das atividades a partir do segundo semestre do ano, especialmente entre os meses de julho e outubro, período em que se registrou maior volume de atendimentos, em função da ampliação da execução contratual e da realização de ações institucionais complementares.

O panorama geral evidencia tanto a escala de atuação da instituição quanto a diversidade das iniciativas desenvolvidas, refletindo a capacidade técnico-operacional da ABRADES e seu compromisso com a atenção integral à saúde. Os dados consolidados apresentados nesta seção permitem uma leitura global das ações realizadas e servem de base para a análise detalhada apresentada nas seções subsequentes, organizadas por período de execução.

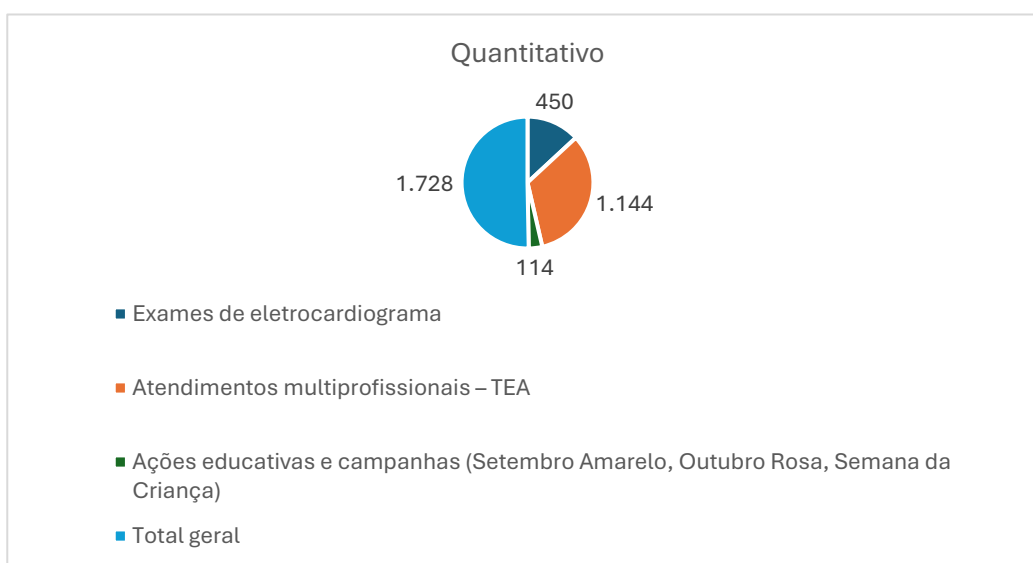
### 3.1 Quadros-resumo das ações sociais – 2025

Quadro 1 - Síntese Geral das Ações Desenvolvidas

Indicador	Resultado Consolidado
Período de realização das ações	Julho a dezembro de 2025
Municípios atendidos	Araquari (SC) e São Bento do Sul (SC)
Unidades / serviços envolvidos	UPA Araquari; CAT II TEA
Tipos de ações realizadas	Atendimento em saúde (execução contratual), ações institucionais voluntárias, campanhas educativas, rodas de conversa e intervenções terapêuticas
Total de ações/campanhas registradas	11 ações
Total de atendimentos / participantes	1.728
Parcerias institucionais	Secretaria Municipal de Saúde (São Bento do Sul); execução contratual junto ao Município de Araquari

Quadro 2 - Distribuição dos Atendimentos por tipo de ação

Tipo de ação	Quantitativo
Exames de eletrocardiograma	450
Atendimentos multiprofissionais – TEA	1.144
Ações educativas e campanhas (Setembro Amarelo, Outubro Rosa, Semana da Criança)	114
<b>Total geral</b>	<b>1.728</b>



Quadro 3 - Distribuição dos atendimentos por mês

Mês	Nº de atendimentos / participantes
Julho	20
Agosto	532
Setembro	572
Outubro	301
Novembro	303
<b>Total</b>	<b>1.728</b>

## 4. AÇÕES SOCIAIS DESENVOLVIDAS EM 2025

### 4.1 Julho de 2025

#### *Ações decorrentes da execução contratual*

Em julho de 2025, teve início a execução efetiva das ações sociais consideradas neste Relatório Social, correspondente ao primeiro mês completo de vigência da execução contratual firmada pela ABRADES junto ao Município de Araquari. As atividades desenvolvidas no período estiveram diretamente vinculadas à prestação de serviços assistenciais no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), conforme escopo estabelecido nos instrumentos contratuais em vigor.

No período, as ações concentraram-se na realização de atendimentos assistenciais em saúde, com destaque para a execução de exames de eletrocardiograma no município de Araquari. As atividades foram desenvolvidas nas dependências da UPA Araquari, com o objetivo de contribuir para a redução da fila de espera existente na rede pública municipal, atendendo usuários encaminhados pelo sistema público de saúde.

Considerando tratar-se do primeiro mês completo de execução contratual, o volume de atendimentos registrados em julho apresenta-se inferior ao observado nos meses subsequentes. Ainda assim, o período constitui um marco inicial relevante, ao estabelecer as bases operacionais e assistenciais que possibilitaram a ampliação das ações sociais e o aumento progressivo do número de atendimentos ao longo do segundo semestre de 2025.

### *Iniciativas institucionais voluntárias*

No mês de julho, não foram registradas iniciativas institucionais voluntárias distintas da execução contratual. As ações sociais desenvolvidas no período estiveram concentradas exclusivamente no cumprimento das obrigações assistenciais previstas no contrato firmado com o poder público municipal.

### 4.2 Agosto de 2025

#### *Ações decorrentes da execução contratual*

Em agosto de 2025, observou-se a consolidação da execução das ações sociais decorrentes da vigência contratual firmada pela ABRADES junto ao poder público municipal, com ampliação significativa do volume de atendimentos em relação ao mês anterior. As atividades desenvolvidas no período estiveram integralmente alinhadas à prestação de serviços assistenciais no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), conforme escopo previsto nos instrumentos contratuais em vigor.

No município de Araquari, foram intensificadas as ações assistenciais voltadas à realização de exames de eletrocardiograma, contribuindo de forma direta para a redução da fila de espera existente na rede pública municipal. As atividades foram realizadas nas dependências da UPA Araquari, atendendo usuários encaminhados pela rede pública de saúde.

Paralelamente, no município de São Bento do Sul, teve continuidade a prestação de atendimentos multiprofissionais a pacientes com Transtorno do Espectro Autista (TEA), no âmbito do serviço CAT II TEA. As ações concentraram-se na execução regular dos atendimentos previstos contratualmente, assegurando a continuidade da assistência, a organização administrativa dos registros e a transparência das informações assistenciais, em alinhamento com a Secretaria Municipal de Saúde.

### *Iniciativas institucionais voluntárias*

No mês de agosto, não foram registradas iniciativas institucionais voluntárias distintas da execução contratual. As ações sociais desenvolvidas no período estiveram concentradas exclusivamente no cumprimento das obrigações assistenciais previstas nos contratos firmados com o poder público.

#### 4.3 Setembro de 2025

### *Ações decorrentes da execução contratual*

Em setembro de 2025, a ABRADES manteve a execução regular das ações sociais decorrentes dos contratos firmados com o poder público, assegurando a continuidade e a ampliação dos atendimentos assistenciais no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). As atividades desenvolvidas no período concentraram-se na prestação de serviços de saúde previstos contratualmente, com foco no atendimento das demandas assistenciais dos territórios atendidos.

No município de Araquari, foram realizados atendimentos assistenciais voltados à execução de exames de eletrocardiograma, contribuindo para a redução da fila de espera da rede pública municipal. Paralelamente, no município de São Bento do Sul, teve continuidade a oferta de atendimentos multiprofissionais a pacientes com Transtorno do Espectro Autista (TEA), no âmbito do serviço CAT II TEA, assegurando a regularidade da assistência, o monitoramento dos atendimentos e a transparência dos registros em articulação com a Secretaria Municipal de Saúde.

### *Iniciativas institucionais voluntárias*

Ainda no mês de setembro, a ABRADES desenvolveu a campanha Setembro Amarelo, caracterizada como iniciativa institucional voluntária, não prevista contratualmente, voltada à conscientização sobre a valorização da vida, à prevenção do suicídio e ao cuidado com a saúde mental.

A ação incluiu a realização de roda de conversa com a comunidade local, promovendo espaço de diálogo, escuta qualificada e orientação sobre saúde mental. A iniciativa foi acompanhada da produção e utilização de materiais educativos institucionais, desenvolvidos especificamente para a campanha, com conteúdos informativos sobre sinais de alerta, formas de apoio e orientações para a busca de ajuda especializada, reforçando o caráter preventivo e educativo da ação.

As iniciativas voluntárias desenvolvidas em setembro ampliaram o alcance social da atuação da ABRADES para além das obrigações assistenciais previstas contratualmente, fortalecendo a promoção da saúde mental e o acesso à informação qualificada junto à comunidade.



Figura 1 - Material educativo institucional desenvolvido pela ABRADES para a campanha Setembro Amarelo – 2025

#### 4.4 Outubro de 2025

##### *Ações decorrentes da execução contratual*

Em outubro de 2025, a ABRADES manteve a execução das ações sociais decorrentes dos contratos firmados com o poder público, assegurando a

continuidade dos atendimentos assistenciais no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). As atividades desenvolvidas no período permaneceram alinhadas ao escopo contratual, com foco na prestação regular de serviços de saúde e no atendimento das demandas dos territórios atendidos.

No município de Araquari, foram realizados atendimentos assistenciais relacionados à execução de exames de eletrocardiograma, contribuindo para a ampliação do acesso a exames diagnósticos e para a redução da fila de espera da rede pública municipal. Em São Bento do Sul, teve continuidade a oferta de atendimentos multiprofissionais a pacientes com Transtorno do Espectro Autista (TEA), no âmbito do serviço CAT II TEA, garantindo a regularidade da assistência, o acompanhamento terapêutico e a organização dos registros assistenciais em articulação com a Secretaria Municipal de Saúde.

#### *Iniciativas institucionais voluntárias*

No mês de outubro, a ABRADES desenvolveu iniciativas institucionais voluntárias voltadas à promoção da saúde e à prevenção de agravos, com destaque para a participação na campanha Outubro Rosa, voltada à conscientização sobre a prevenção e o diagnóstico precoce do câncer de mama.

A ação incluiu a realização de palestra educativa, promovendo a disseminação de informações sobre saúde da mulher, fatores de risco, importância dos exames preventivos e cuidados com o bem-estar. A atividade foi realizada em parceria com instituições apoiadoras e integrou as ações de conscientização desenvolvidas no território, ampliando o alcance educativo da campanha.



Figura 2 - Material institucional de divulgação da palestra educativa realizada no âmbito da campanha Outubro Rosa – 2025

### Imagens dos eventos





Ainda no mês de outubro, no âmbito do serviço CAT II TEA, foi realizada a Semana da Criança, iniciativa institucional de caráter voluntário voltada à promoção do desenvolvimento infantil por meio de intervenções terapêuticas em grupo e atividades lúdicas estruturadas. As atividades favoreceram a interação social, o estímulo de habilidades comunicacionais, motoras e emocionais, além de possibilitar observações clínicas em ambiente naturalístico.

As iniciativas voluntárias desenvolvidas em outubro evidenciam o compromisso da ABRADES com a promoção da saúde para além das obrigações assistenciais



previstas contratualmente, fortalecendo ações educativas, preventivas e de cuidado integral, direcionadas a públicos específicos e às demandas identificadas nos territórios atendidos.



4.5 Novembro de 2025

#### *Ações decorrentes da execução contratual*

Em novembro de 2025, a ABRADES manteve a execução regular das ações sociais decorrentes dos contratos firmados com o poder público, assegurando a continuidade dos atendimentos assistenciais no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). As atividades desenvolvidas no período permaneceram alinhadas ao

escopo contratual, com foco na prestação contínua de serviços de saúde e no atendimento das demandas assistenciais dos territórios atendidos.

No município de São Bento do Sul, teve continuidade a oferta de atendimentos multiprofissionais a pacientes com Transtorno do Espectro Autista (TEA), no âmbito do serviço CAT II TEA, garantindo a regularidade da assistência, o acompanhamento terapêutico e a organização dos registros assistenciais, em articulação com a Secretaria Municipal de Saúde.

#### *Iniciativas institucionais voluntárias*

Ainda no mês de novembro, a ABRADES desenvolveu a campanha **Novembro Azul**, caracterizada como iniciativa institucional voluntária, não prevista contratualmente, voltada à conscientização sobre a saúde do homem, com ênfase na prevenção, no autocuidado e na qualidade de vida.

A ação consistiu na realização de atividade educativa direcionada a colaboradores homens, promovendo espaço de informação e diálogo sobre saúde, prevenção de doenças e cuidados com o bem-estar. A iniciativa foi realizada em parceria com o Grupo United e contou com a condução do setor de Desenvolvimento Humano e Organizacional (DHO), ampliando o alcance educativo da campanha no ambiente institucional.

As iniciativas voluntárias desenvolvidas em novembro reforçam o compromisso da ABRADES com a promoção da saúde para além das obrigações assistenciais previstas contratualmente, ao direcionar ações educativas a públicos específicos e contribuir para a disseminação de informação qualificada como estratégia de cuidado e prevenção.



O Grupo United, em parceria com a ABRADES, convida você para participar de uma ação especial de conscientização em apoio à campanha **NOVEMBRO AZUL.**

Será um momento para falarmos sobre saúde, prevenção e qualidade de vida. Informação é cuidado, e você merece se cuidar!

Sua presença é muito importante. Vamos juntos fortalecer a saúde e o bem-estar! ❤️

**REALIZAÇÃO:**  
 **ABRADES**  
associação brasileira de educação e saúde

**APOIO:**  
 **GRUPO UNITED**

**CONDUÇÃO:**  
**DHO**  
Desenvolvimento Humano e Organizacional

**DATA:**  
**26/11**

**HORÁRIO:**  
**14h às 15h**

**LOCAL:**  
**Sala de Treinamentos**

**PÚBLICO:**  
**Colaboradores homens do Grupo United**

Figura 3 - Material institucional de divulgação da ação educativa realizada no âmbito da campanha Novembro Azul – 2025

#### 4.6 Dezembro de 2025

##### *Ações decorrentes da execução contratual*

Em dezembro de 2025, a ABRADES manteve a execução regular das ações sociais decorrentes dos contratos firmados com o poder público, assegurando a continuidade dos serviços assistenciais no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), conforme escopo contratual vigente. As atividades desenvolvidas no período estiveram concentradas na manutenção da prestação dos serviços de saúde já em funcionamento, garantindo a regularidade dos atendimentos e a estabilidade operacional das unidades atendidas.

No período, não foram registrados novos eventos ou ações assistenciais adicionais que demandassem sistematização específica neste Relatório Social, permanecendo as atividades vinculadas à execução contínua dos serviços contratados.

### *Iniciativas institucionais voluntárias*

No mês de dezembro, não foram registradas iniciativas institucionais voluntárias distintas da execução contratual. As ações desenvolvidas no período estiveram voltadas à consolidação das atividades realizadas ao longo do segundo semestre de 2025 e ao encerramento administrativo e operacional do ciclo anual.

## **5. ANÁLISE GERAL DAS AÇÕES SOCIAIS DESENVOLVIDAS EM 2025**

A análise dos registros sistematizados neste Relatório Social evidencia uma atuação predominantemente concentrada na área da saúde, com ênfase na prestação de serviços assistenciais, na realização de exames diagnósticos, nos atendimentos multiprofissionais e no desenvolvimento de campanhas educativas de conscientização. Essa configuração reflete tanto o perfil institucional da ABRADES quanto o escopo das ações vinculadas à execução de contratos firmados com o poder público no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).

Os dados consolidados indicam elevado volume de atendimentos ao longo do segundo semestre de 2025, com intensificação das atividades especialmente entre os meses de agosto e outubro. Esse comportamento temporal sugere impacto significativo em termos de ampliação do acesso a serviços de saúde e de alcance das ações desenvolvidas nos territórios atendidos, evidenciando a capacidade técnico-operacional da instituição e sua articulação com as demandas da rede pública.

Paralelamente à execução contratual, as iniciativas institucionais voluntárias desenvolvidas ao longo do período — como as campanhas Setembro Amarelo, Outubro Rosa, Novembro Azul e a Semana da Criança no âmbito do CAT II TEA — ampliaram o escopo da atuação social da ABRADES, incorporando ações de caráter educativo, preventivo e de promoção da saúde. Essas iniciativas reforçam o compromisso institucional com uma abordagem ampliada do cuidado, para além das obrigações assistenciais previstas contratualmente.

No entanto, a análise mais aprofundada do impacto social e dos resultados qualitativos das ações encontra limitações decorrentes do modelo de registro

vigente à época da execução das atividades, que privilegiou dados quantitativos em detrimento de informações qualitativas sistematizadas. Aspectos como objetivos específicos detalhados, percepção dos participantes e resultados percebidos não se encontravam uniformemente documentados, restringindo análises avaliativas mais abrangentes.

Nesse sentido, o presente Relatório Social cumpre também uma função diagnóstica, ao evidenciar oportunidades de aprimoramento dos processos institucionais de registro, monitoramento e avaliação das ações sociais. O fortalecimento de instrumentos qualitativos e a integração entre exigências contratuais e diretrizes institucionais de avaliação de impacto configuram caminhos estratégicos para o aprimoramento das ações futuras.

## **6. LIMITAÇÕES E OPORTUNIDADES DE APRIMORAMENTO**

A elaboração do presente Relatório Social evidenciou importantes avanços na sistematização das ações sociais desenvolvidas pela ABRADES ao longo de 2025, ao mesmo tempo em que permitiu identificar limitações e oportunidades de aprimoramento dos processos institucionais de registro, monitoramento e avaliação dessas ações.

Entre as principais limitações identificadas, destaca-se a predominância de registros quantitativos, especialmente no âmbito das ações decorrentes da execução contratual, em detrimento da sistematização de informações qualitativas. Aspectos como definição detalhada de objetivos específicos, caracterização mais aprofundada do público atendido, descrição dos resultados percebidos e registro de percepções dos participantes não se encontravam uniformemente documentados, o que restringe análises avaliativas mais aprofundadas sobre o impacto social das ações desenvolvidas.

Adicionalmente, observou-se que os modelos de registro adotados ao longo de 2025 refletiram, em grande medida, as exigências operacionais e de prestação de contas vinculadas aos contratos firmados com o poder público, não contemplando, de forma sistemática, dimensões qualitativas associadas às

iniciativas institucionais voluntárias. Essa assimetria aponta para a necessidade de harmonização entre os requisitos contratuais e as diretrizes institucionais de avaliação das ações sociais.

Como oportunidade de aprimoramento, destaca-se a adoção de instrumentos padronizados de registro qualitativo, a serem incorporados aos fluxos institucionais a partir dos próximos ciclos de atuação. A implementação de formulários simples de registro pós-ação, a definição de indicadores qualitativos mínimos e o fortalecimento da integração entre áreas técnicas, administrativas e de comunicação podem contribuir para uma documentação mais completa e consistente das ações sociais desenvolvidas.

Nesse sentido, o Relatório Social de 2025 assume também caráter orientador, ao subsidiar a definição de diretrizes para o aperfeiçoamento dos processos institucionais de planejamento, acompanhamento e avaliação das ações sociais, fortalecendo a transparência, a governança e a capacidade de análise de impacto da ABRADES nos ciclos futuros.

## **7. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PERSPECTIVAS PARA 2026**

O Relatório Social de 2025 evidencia a atuação da ABRADES na promoção da saúde e na ampliação do acesso a serviços essenciais, por meio da execução de contratos firmados com o poder público e do desenvolvimento de iniciativas institucionais voluntárias alinhadas às diretrizes das políticas públicas de saúde. Ao longo do período analisado, observou-se a consolidação de uma atuação social marcada pela regularidade assistencial, pela capacidade técnico-operacional e pela articulação com as demandas dos territórios atendidos.

A sistematização das ações desenvolvidas no ano permitiu não apenas registrar quantitativos expressivos de atendimentos e iniciativas realizadas, mas também refletir criticamente sobre os processos institucionais de registro, monitoramento e avaliação das ações sociais. Nesse sentido, o relatório cumpre dupla função: de prestação de contas e de instrumento de diagnóstico e aprendizado organizacional.

Para os próximos ciclos, especialmente a partir de 2026, a ABRADES projeta o fortalecimento de seus mecanismos de planejamento e acompanhamento das ações sociais, com ênfase na qualificação dos registros qualitativos, na integração entre exigências contratuais e diretrizes institucionais de avaliação e na consolidação de práticas que permitam ampliar a análise de impacto social das iniciativas desenvolvidas.

Dessa forma, a instituição reafirma seu compromisso com a promoção da saúde, a responsabilidade social, a transparência e a melhoria contínua de suas práticas, reconhecendo o Relatório Social como instrumento estratégico de gestão, memória institucional e diálogo com a sociedade.

O Relatório Social de 2025 também se insere no conjunto de instrumentos de transparência e governança previstos no Estatuto Social da ABRADES, contribuindo para a publicização das ações desenvolvidas, o fortalecimento do controle institucional e o diálogo com a sociedade e os entes públicos parceiros. Ele será submetido à apreciação da Assembleia Geral da ABRADES, em conformidade com as disposições de seu Estatuto Social.



**Associação Brasileira de Educação e Saúde - ABRADES**

CNPJ nº 10.857.726/0001-07

**Emerson Tadeu Gonçalves Rici**

Diretor Geral